XIV European Mountain CONVENTION

30 June - 2 July 2026 | Sallanches

EUROMONTANA

Suaci Montagn'Alpes

Jean-Pierre Touzet

Directeur du pôle Agri-Agro, Garantie et Capital développement de Crédit Agricole S.A.

jean-pierre.touzet@credit-agricole-sa.fr



Usage Interne / Internal Use

LES SOLUTIONS DE FINANCEMENT DU CRÉDIT AGRICOLE POUR ACCOMPAGNER LES AGRIS DANS LEURS DÉFIS D'ADAPTATION ET DE DÉVELOPPEMENT

Usage Interne / Internal Use

LA FERME FRANCE FAIT FACE À DES DÉFIS MAJEURS, DANS UN CONTEXTE DE POLARISATION CROISSANTE ET DE PRESSION CONCURRENTIELLE MARQUÉE

Un renouvellement des générations, dans un contexte de polarisation croissante du monde agricole

Un renouvellement des générations

1 / 2

50% des agriculteurs seront à la **retraite** à **horizon 2030**

Une polarisation du monde agricole qui s'accentue



Exploitations intermédiaires

28%
des exploitations, représentant 1% de la production agricole

50%
des jeunes installés exploitent une superficie inférieure à 20 hectares



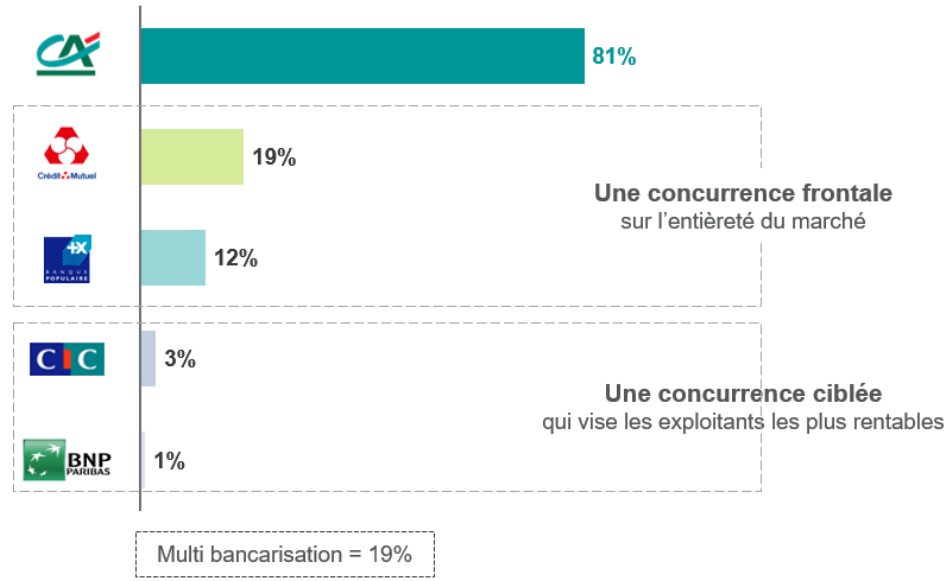
Agri-entreprises et Agri-PME

64%
de la production réalisée par 20% des exploitations

3,8
ETP par exploitation, soit 45% de la main d'œuvre agricole

Une concurrence à deux dynamiques : frontale sur le cœur de marché, ciblée sur la valeur

Taux de pénétration des principaux acteurs bancaires parmi les Agris en 2024



Le Crédit Agricole doit répondre au défi d'universalité et se différencier face à une concurrence agressive, en développant des solutions adaptées à la diversité des exploitations, qui soutiennent la résilience de la filière agricole française

Sources : Baromètre de pénétration commerciale – Janvier 2025

Usage Interne / Internal Use

LE CRÉDIT AGRICOLE SE POSITIONNE COMME LA BANQUE DE RÉFÉRENCE SUR L'AGRICULTURE AVEC 51,6 MDS€ D'ENCOURS DE CRÉDIT

Le Crédit Agricole reste leader sur la banque

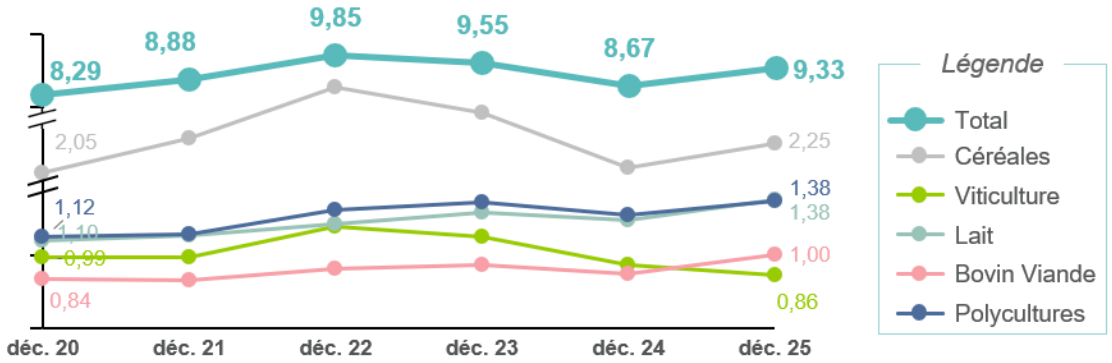
CRÉDIT AGRICOLE

81% **Taux de pénétration bancaire** de CA parmi les Agris

69,5% **Part de marché financière** de CA sur les Agris *+2,7% depuis 2022*

Des réalisations de crédit sur l'agriculture en progression sur les 5 dernières années

Evolution des réalisations sur l'agriculture depuis 2020 (en Mds€)

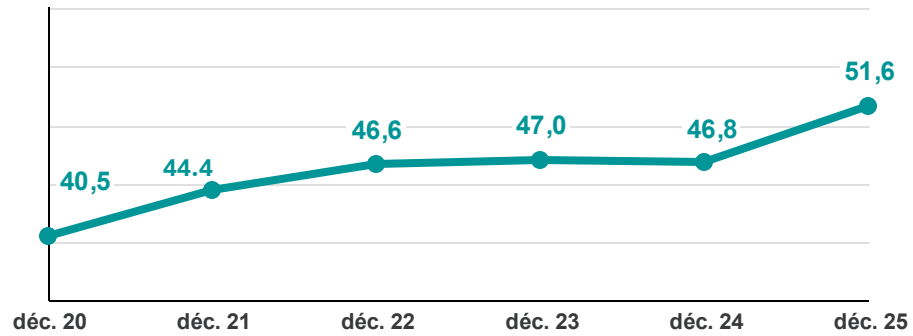


9,3 Mds€ De réalisations en agri sur l'année 2025

+12,5% De réalisations en agri depuis 2020

Des encours de crédit sur l'agriculture en croissance sur les 5 dernières années

Evolution des encours sur l'agriculture depuis 2020 (en Mds€)



51,6 Mds€ D'encours portés sur l'agri sur l'année 2025

+27,4% D'encours portés sur l'agri depuis 2020

Usage Interne / Internal Use

LE RISQUE DE DÉFAUT SUR L'AGRI RESTE GLOBALEMENT FAIBLE, HORS VITICULTURE, AVEC DES SITUATIONS DIFFÉRENCIÉES SELON LES FILIÈRES

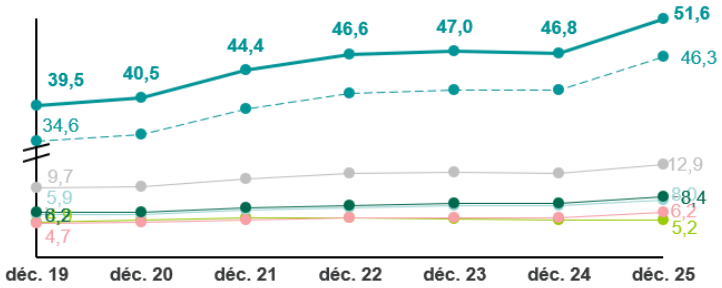
Des encours à 51,6 Md€ en progression, sur l'ensemble des filières

Encours au 31 décembre 2025



> 3 Mds€ | 2 à 3 Mds€ | 1 à 2 Mds€ | < 1 Md€

Evolution des encours depuis 2019 (en Mds€)



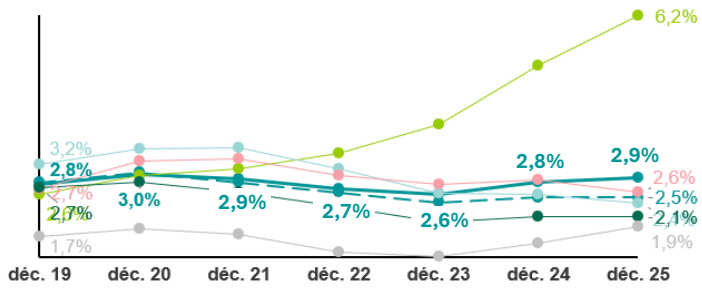
Un taux de défaut maîtrisé à 2,9%, avec des différences entre les filières

Taux de défaut au 31 décembre 2025



> 10% | 6 à 10% | 3 à 6% | 2 à 3% | < 2%

Evolution des taux de défaut depuis 2019



Total | Total hors viti | Viti | Lait | Bovins Viande | Polycultures | Céréales

Usage Interne / Internal Use

POUR RÉPONDRE AUX BESOINS EN INVESTISSEMENT ET FINANCEMENTS DES FILIÈRES AGRI, LE CRÉDIT AGRICOLE A SEGMENTÉ SON OFFRE AUTOUR DE 3 AXES

De forts besoins en investissement & accompagnement, pour les filières à horizon 10 ans

5 Md€	2 Md€	1,4 Md€	2 Md€	1 Md€
Rénovations, décarbonation etc.	Développement de la robotisation	Rénovations et transitions	Accompagnement annuel	Accompagnement annuel

8,4 Md€
de besoin d'investissement

3 Md€
de besoin d'accompagnement annuel

Pour répondre aux besoins des Agri-Viti, le Crédit Agricole a segmenté son offre de financement et d'investissement

Pour faciliter
l'installation des jeunes agriculteurs

Pour favoriser
l'accompagnement et l'investissement

Pour accompagner
les agriculteurs face aux aléas

Usage Interne / Internal Use

POUR FACILITER L'INSTALLATION, LE CRÉDIT AGRICOLE A LANCÉ UN PRÊT MODULABLE ET UN PTZ QUI S'EST IMPOSÉ COMME L'OFFRE RÉFÉRENTE DU MARCHÉ

Un prêt installation Agri pour moduler les conditions de remboursements

Un prêt pour **financer l'installation des JA** avec des **conditions très souples**

Modulation d'échéance

+50% à -50% du montant de la dernière échéance payée, une fois par an

Pause crédit

Suspension du paiement des échéances **jusqu'à 12 mois**

Un PTZ Agri-Viti devenu l'offre référente du marché

Bilan sur l'année 2025

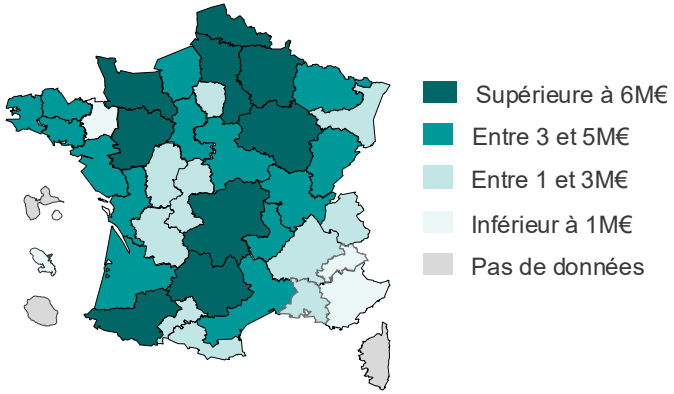
156M€

de **financements réalisés**

4 124

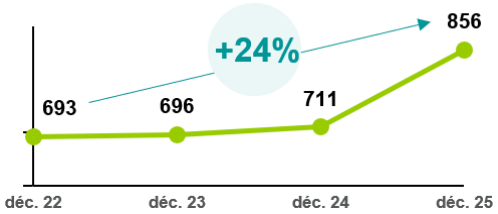
PTZ octroyés

Production PTZ 2025 sur le territoire

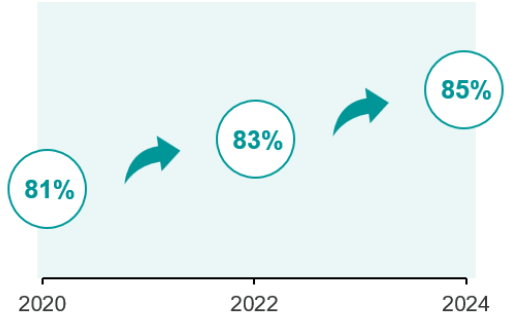


Une production et des parts de marché en hausse

Réalisations sur les JA depuis 2022 (en M€)



Evolution des PDM du Crédit Agricole sur les JA



Usage Interne / Internal Use

EN RÉPONSE AUX BESOINS DES AGRICULTEURS, LE CRÉDIT AGRICOLE A DÉVELOPPÉ UNE COMBINAISON DE NOUVELLES SOLUTIONS DE FINANCEMENT

5 à 15%
Part à financer par une nouvelle solution

Garanties de l'offre de crédit

80 à 90%
Part finançable par un crédit classique à 2,50%

5%
Apport personnel ou aides

Nouvelles solutions de financement
à combiner selon projet

Besoins couverts

		Passer les 1ères années	Alléger les mensualités	Renforcer les fonds propres
Ingénierie de crédit Pour étaler ou différer la dette	**Différé** (New)	✓	✓	✗
	Valeur résiduelle (New)	✓	✓	✗
	Garanties de l'offre de crédit (New)			
Financement haut de bilan	**Quasi-fonds propres** (New)	✓	✓	✓
	Fonds propres	✓	✓	✓

Dispositif applicable aux Agri-PME

Usage Interne / Internal Use

POUR ACCOMPAGNER L'INSTALLATION ET LA MODERNISATION DES EXPLOITATIONS, LE CRÉDIT AGRICOLE LANCE L'EXPÉRIMENTATION D'UN FONDS DE QUASI-FONDS PROPRES DE 10M€

Financement / *Spécificités*	**Quasi-fonds propres** (QFP) *Apport de ressources sans montée au capital pour préserver l'indépendance*
Définition	• Apport de ressources financières par un investisseur, sans entrée dans la gouvernance et considérées comme des FP • Emetteurs des Quasi-Fonds Propres remboursés après la dette bancaire et avant les actionnaires
Caractéristiques	Pas d'entrée au capital ; Durée déterminée ; Prix connu à l'entrée et à la sortie ; Structuration légère
Taux	Taux préférentiel pour : **6,5%** les nouveaux installés et **8,5%** les Agri-entreprises & Agri-PME
Besoins des Agriculteurs	Passer les premières années ; Alléger les encours et les mensualités ; Renforcer les fonds propres

Usage Interne / Internal Use

POUR ACCÉLÉRER ET SÉCURISER LES FINANCEMENTS, LE CRÉDIT AGRICOLE DÉPLOIE DE NOUVELLES GARANTIES COMPÉTITIVES

Un nouveau dispositif de garantie externe FEI

Une nouvelle cellule FEI intégrée chez Foncaris pour bénéficier de programmes de garantie externalisée **gratuits**

Garantie FEI

Installation et transition agro-environnementale

Gratuit ou quasi gratuit *(Prix pour les Caisses régionales)*

Consommation des enveloppes

Programmes nationaux	Programmes régionaux
INAF 2 + INVEST EU	NORMANDIE + FOSTER II + AURA + OSER
590 M€ utilisés	**722 M€** utilisés

1,3 Md€

Utilisés dans le cadre du programme FEI

Un élargissement des garanties internes

Une nouvelle gamme de garanties internes à prix très compétitifs pour accompagner les Caisses régionales sur l'agriculture

Garantie CAMCA

Installation des Agri-Viti

Jusqu'à 1M€

Garantie Foncaris

Financement des Agri-PME

À partir d'1M€

Nouveautés

Elargissement de la couverture et baisse des prix

Garantie étendue aux cheptels & aux parts sociales	Abaissement du seuil à 1 M€ avec tarification spécifique
Très compétitif (1,5% upfront) +20% de commission pour les Cr	**Très compétitif** (0,25% par an)

Usage Interne / Internal Use

AVEC AGILOR, LE CRÉDIT AGRICOLE DOMINE LE FINANCEMENT DU MACHINISME, UN MARCHÉ À POTENTIEL STRATÉGIQUE

Le Crédit Agricole est leader en France à travers la solution Agilor

50% de parts de marché*

~100%
relation établie avec la **quasi-totalité des concessionnaires**

8,5/10 Crédit
7,7/10 Leasing
Taux de satisfaction des concessionnaires

+56
IRC Agilor

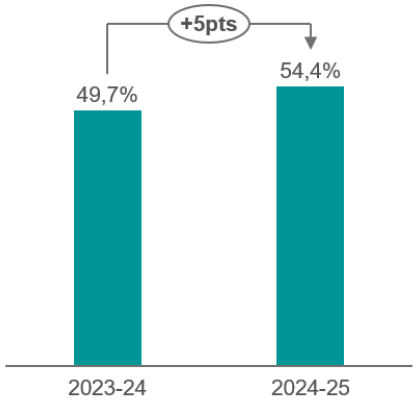
70,3%
Taux d'adossement ADE en 2025

4,5 Md€
de financement en 2025

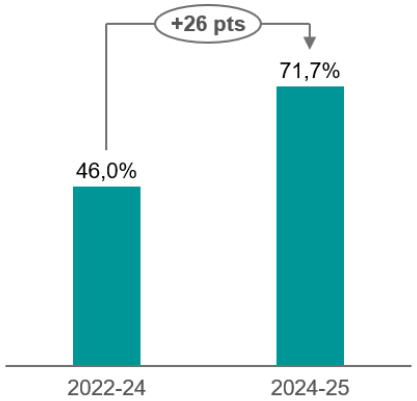
89% En crédit
11% En crédit-bail

Avec +5pts de parts de marché commerciales, Agilor finance plus d'un tracteur sur deux vendu en France et 7 MB sur 10

PdM commerciale Tracteurs



PdM commerciale Moissonneuse-batteuse



Un renforcement de notre position de leader, poussé par deux leviers

Nouveaux partenariats avec des acteurs du machinisme

Forte évolution des **financements locatifs**

** Part de marché du Crédit Agricole sur le total des nouveaux équipements immatriculés (financés ou non)*

Usage Interne / Internal Use

AVEC AGIL'APPRO, LE CRÉDIT AGRICOLE ACCOMPAGNE LE FINANCEMENT DU CYCLE D'EXPLOITATION DES AGRIS ET SÉCURISE LES FOURNISSEURS D'APPRO

Agil'Appro offre des avantages pour les agris et les fournisseurs d'approvisionnements

Agil'Appro accompagne le cycle d'exploitation des agri-viti

Sécurisation du cycle d'exploitation avec l'assurance d'avoir les financements nécessaires pour ses achats

Process simple et rapide pour l'agriculteur qui fait sa demande directement auprès du fournisseur

Agil'Appro sécurise les fournisseurs d'approvisionnements

Sécurisation de la relation du FA avec ses adhérents sans puiser dans ses fonds propres

Accès à une offre nationale, connue des clients agriculteurs, simple et digitale

Paiement en direct sans que cela passe par l'agriculteur

Accès à un outil dédié : aide à la vente de ses appros et fidélise ses adhérents + suivi en direct des avancements de ses dossiers

Un dispositif en forte expansion, avec 632 M€ de financements réalisés sur l'année 2025

Dispositif en forte expansion sur la campagne 2024-2025

632 M€

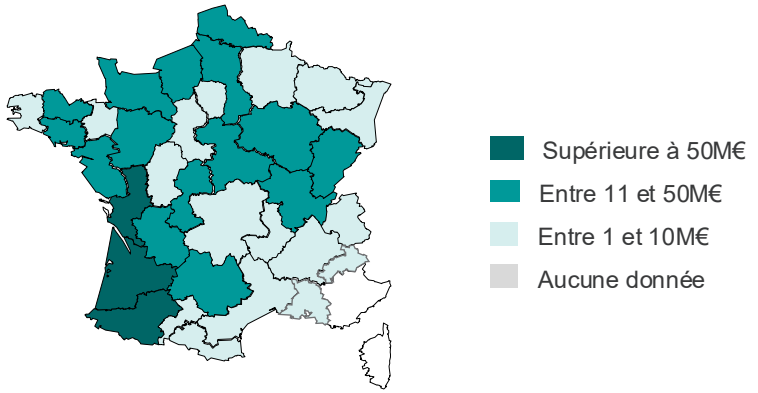
de financement en 2025

14 767

Dossiers réalisés en 2025

Financements répartis sur l'ensemble du territoire

Montants Agil'Appro - campagne 2024-2025



Usage Interne / Internal Use

POUR DÉVELOPPER AGIL'APPRO, LE CRÉDIT AGRICOLE AMBITIONNE DE CONQUÉRIR DE NOUVEAUX CLIENTS ET DE DÉPLOYER L'OFFRE SUR L'ENGRAISSEMENT

Le Crédit Agricole doit renforcer sa présence commerciale auprès des coopératives et de leurs adhérents

Pour atteindre 1 Md€ de financement

vs. 600 M€ aujourd'hui

Développer le nombre de **Coopératives adhérentes**

Analyse du top 100 France et identification des points de contacts

+ de 10 prospects prioritaires identifiés

Développer le nombre **d'Agris adhérents**

Développer le taux d'adhérent au sein des coopératives adhérentes

Passer de 4,4% de PDM à 10%

Et se déployer sur l'engraissement pour répondre aux nouveaux besoins de cette filière

Une **décapitalisation** **bovine en France**

-271 000 *vaches depuis 2023*

\+

Une **consommation** **qui ne baisse pas**

Un besoin de **développer des offres de financement sur l'engraissement**

Agil'Appro constitue une solution adaptée aux enjeux de cette filière

Financement en direct du FA	**Montant adapté aux besoins** des achats	**Déblocage** au moment de l'achat du lot contractualisé	**Remboursement** lors de la vente du lot

Usage Interne / Internal Use

AVEC LES OPTIONS SOUPLESSE ET COUPS DURS, LE CRÉDIT AGRICOLE PROTÈGE LES AGRIS FACE AUX ALÉAS ÉCONOMIQUES, CLIMATIQUES ET SANITAIRES

Des options souplesses intégrées nativement à toute notre gamme de crédits en anticipation des aléas

100% de nos crédits intègrent des options souplesses New

- Prêt Agilor
- Prêt à piloter Agri
- Prêt installation Agri

Des options souplesses déployées sur l'ensemble du territoire

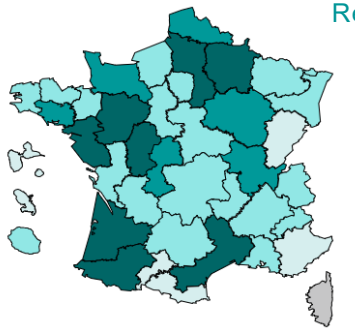
268 M€

d'échéances mises en pauses

32 090

de nombre de pauses

Répartition sur le territoire
Cumul à fin 2025



- Supérieure à 10M€
- Entre 5 et 10M€
- Entre 1M€ et 5M€
- Inférieur à 1M€
- Aucune donnée

Un accompagnement financier renforcé activable rapidement pour soutenir les agri-viti dans les périodes difficiles

Les crédits CT coups-durs en soutien face aux aléas

Moisson 2024

En soutien des agris face aux mauvaises récoltes

DNC

En soutien des éleveurs confrontés à la crise

Des crédits CT coups-durs déployés sur l'ensemble du territoire

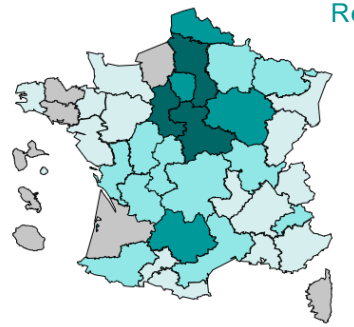
128 M€

de financements réalisés

4 650

CT coups durs Agri-Viti octroyés

Répartition sur le territoire
Cumul à fin 2025



- Supérieure à 10M€
- Entre 5 et 10M€
- Entre 1M€ et 5M€
- Inférieur à 1M€
- Aucune donnée

Usage Interne / Internal Use

LE CRÉDIT AGRICOLE A JOUÉ UN RÔLE MOTEUR DANS LES DISCUSSIONS AVEC L'ÉTAT ET LA PROFESSION POUR LANCER ET AJUSTER LES PRÊTS STRUCTURELS

Un dispositif de prêts structurels négocié avec l'État, dans le cadre de négociations menées avec la Profession, lancé en mars 2025

Un prêt garanti à hauteur de 70% par la BPI dont le **coût est pris en charge par l'Etat**, pour soutenir les agris-vit en réponse aux situations économiques fragilisées

Bilan sur l'année 2025

146M€

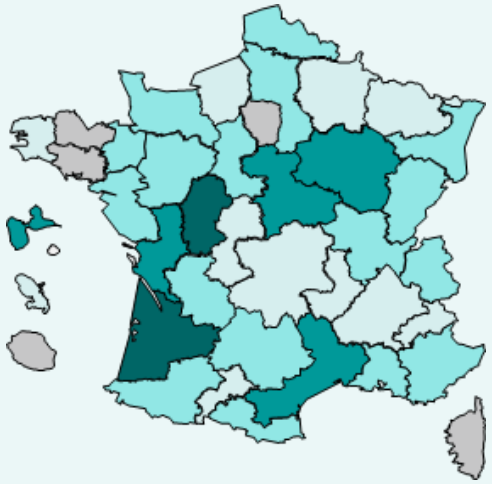
de **financements réalisés**

1 375

financements réalisés

Répartition sur le territoire

Cumul à fin 2025



- Supérieure à 10M€
- Entre 5 et 10M€
- Entre 1M€ et 5M€
- Inférieur à 1M€
- Aucune donnée

Un ajustement du dispositif en 2026

Ouverture aux coopératives arboricoles et viticoles jusqu'à 5M€

x 3 **triplement des plafonds d'emprunts** pour les exploitations agricoles de 200k€ à 600k€

Assouplissement des critères d'éligibilités

Plafonnement de la prise en charge du coût de la garantie par l'Etat

Usage Interne / Internal Use

LE CRÉDIT AGRICOLE S'EST PAR AILLEURS MOBILISÉ POUR RENFORCER SA PROXIMITÉ TERRAIN GRÂCE À SON RÉSEAU DE 2500 CONSEILLERS

Un réseau de 2500 conseillers agri pour conseiller le développement stratégique des agriculteurs sur leurs business models

Des formations pour accompagner les conseillers sur la transition et la résilience

New

Des parcours de formation certifiants

New

Des programmes de formation à la carte

Un outil de conseil stratégique « Trajectoires Agri » pour renforcer le dialogue entre conseillers et agriculteurs

TRAJECTOIRES AGRI

Fonctionnalités principales

Connaissance client

Projection trésorerie

Questionnaire transition

Risques climatiques et bilan carbone

Nouveaux modules

New

Multi-structures *(T1 2026)*

Module transmission *(T2 2026)*

Simulateur crédits *(T2 2026)*

65 000 clients ont bénéficié de l'expérience depuis juin 2024

Au service de nos clients agriculteurs

Résilience des exploitations agricoles

Accompagnement dans les transitions agricoles

Usage Interne / Internal Use

LE CRÉDIT AGRICOLE DOIT DÉSORMAIS RENFORCER SON APPROCHE DE LA PROTECTION ET DES TRANSMISSIONS DONT LE POTENTIEL RESTE CONSÉQUENT

Un modèle de protection à mettre en œuvre pour capter le potentiel de valeur sur l'assurance

CRÉDIT AGRICOLE

81%

Taux de pénétration bancaire parmi les agriculteurs

VS.

ASSURANCES

20%

Part de marché financière assurance sur les agriculteurs

Une couverture complète du chef d'exploitation

Sa famille | Ses salariés | Sa production | Ses biens

+ 167 M€

de PNB à capter pour le Crédit Agricole à horizon 2032*, grâce à 3 leviers majeurs de conquête commerciale

Un accompagnement renforcé du renouvellement des générations pour capter le potentiel des transmissions et cessions

Des volumes significatifs sont transmis et cédés chaque année

Cession — **~ 1 M d'ha** — Transmission

change de main chaque année, soit 4% de la SAU

Un accompagnement renforcé du renouvellement des générations

27% des exploitations à reprendre valent **+1M€**

4 Mds€ /an

14 000 cessions d'exploitations

8,7 Mds€ /an

de ventes de terres agricoles

**5 ans après le déploiement du projet Risk Manager*

Usage Interne / Internal Use



XIV European Mountain CONVENTION

MERCI

DE VOTRE ATTENTION !

THANK YOU

FOR YOUR ATTENTION!

Jean-Pierre Touzet

Usage Interne / Internal Use